

Groupement des Intellectuels Aveugles ou Amblyopes

5, avenue Daniel Lesueur 75 007 PARIS

SIRET : 784 313 223 00025

Rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2018

En BREF

L'exercice 2018 du GIAA s'est clos sur un résultat déficitaire de -245 321 € contre un résultat positif de + 60 152 € en 2017. Cette évolution très significative s'explique principalement par l'absence de legs en 2018 contre 174 k€ en 2017. De plus, le Club Emploi n'a pas eu de subvention de l'AGEFIPH en 2018 dû à un trou d'air entre deux conventions triennales ce qui a généré une réduction des subventions de l'ordre de 40 k€. Ceci sera rétabli dès 2019 avec la signature d'une nouvelle convention triennale 2019-2021 pour un montant de l'ordre de 80 k€ / an fléché sur nos actions en faveur de l'emploi des déficients visuels.

Les ventes de produits et de services subissent également une diminution significative de l'ordre de 20% à 293 k€ contre 366 k€ en 2017, ceci s'explique par la diminution de nos ventes d'ouvrages en braille et par l'essor des supports numériques nativement accessibles.

Sur les aspects positifs, du fait de l'intégration de l'association Baisser Les Barrières sous forme d'une section, les subventions en provenance des entreprises augmentent très significativement pour s'établir à 114 k€ contre 79 k€ en 2017.

S'agissant des dons des particuliers, on observe une légère progression de 192 k€ en 2017, ils passent à 198 k€ en 2018.

Les charges de personnel augmentent mécaniquement avec l'intégration de l'Association BLB pour s'établir à 632 k€ contre 552 k€ un an auparavant. Et pourtant, elles représentent une part en légère diminution de nos dépenses à 53,5% contre 57% en 2017.

Nos efforts pour partager nos expériences, notamment en recherche de financements (dons, subventions, taxe d'apprentissage) et développer nos services sont en cours et ne devraient pas tarder à porter leurs fruits. De plus, avec l'arrivée de BLB sous forme d'une nouvelle section jeunes et la grande complémentarité des financeurs, nous espérons à moyen terme des synergies significatives.

L'association, dans son ensemble, hors legs et événements exceptionnels, demeure structurellement déficitaire mais des mesures de réorganisation sont en cours d'application afin de rééquilibrer la situation dans les meilleurs délais.

Commentaires détaillés

COMPTE DE RESULTAT

Les produits d'exploitation, 906 020 € au lieu de 1 027 409 € en 2017 (-12 %)

Le produit d'exploitation est principalement constitué du chiffre d'affaires (abonnements, ventes de produits et de services), des subventions, des dons et des legs.

Comme expliqué plus avant, cette diminution des recettes s'explique principalement par l'absence de legs et par une diminution des ventes de produits et de services.

Les charges d'exploitation, 1 180 066 € contre 968 164 € en 2017 (+ 22%)

Cette augmentation s'explique par l'intégration de l'association BLB qui correspond à un delta de + 117 k€ et une augmentation des charges de Paris de 88,5 k€.

De plus, on note des contrastes selon les délégations et les sections : PACA CORSE, bonne maîtrise - 7 %, ALSACE + 13 %, LORRAINE - 19 %, PARIS + 19,6 %, AQUITAINE + 3,1 % et GPEAA - 20 %.

Les principaux postes sont, d'abord bien entendu les frais de personnel, à 632 k€ contre 552 k€, cette augmentation s'explique intégralement par l'arrivée de BLB avec une masse salariale de 93 k€. En Alsace, en Aquitaine, tout comme au siège, la masse salariale est stable. La délégation Paca Corse marque une diminution de 9,3 % entre 2017 et 2018.

Les autres postes n'appellent pas d'observation particulière,

GIAA NATIONAL	Réel 2016	Réel 2017	BUDGET 2018	Réel 2018	2018/2017 %	2018 réel/budget
Produits d'exploitation	847 482	1 027 409	1 007 830	906 020	-11,8%	-10,1%
Ventes de marchandises	2 952	2 785	2 900	1 084	-61,1%	-62,6%
Ventes de produits	220 095	226 627	221 950	185 870	-18,0%	-16,3%
Ventes de services	143 397	136 594	143 660	105 877	-22,5%	-26,3%
Chiffre d'affaires	366 444	366 006	368 510	292 832	-20,0%	-20,5%
Production stockée	0	0	0	0	#DIV/0!	
Production immobilisée						
Subventions hors emplois aidés	209 923	216 290	236 100	238 249	10,2%	0,9%
Emplois aidés	54 256	41 621	32 900	29 855	-28,3%	-9,3%
Dons	202 007	208 896	233 540	316 053	51,3%	35,3%
Cotisations	2 780	2 475	4 230	3 340	34,9%	-21,0%
Autres produits	12 072	192 121	132 550	25 692	-86,6%	-80,6%
Charges d'exploitation	962 343	968 164	1 020 420	1 180 065	21,9%	15,6%
Achats mat. Prem.	53 981	67 616	56 180	56 112	-17,0%	-0,1%
Autres achats et services extérieurs	190 486	211 014	203 260	359 622	70,4%	76,9%
Honoraires	24 205	29 358	36 250	31 113	6,0%	-14,2%
Mailings	42 465	25 436	25 000	22 956	-9,8%	-8,2%
Impôts et taxes	20 007	24 480	25 300	21 149	-13,6%	-16,4%
Personnel	565 275	552 330	604 730	631 743	14,4%	4,5%
Amortissements	50 486	44 776	53 100	41 820	-6,6%	-21,2%
Autres charges	15 438	13 154	16 600	15 550	18,2%	-6,3%
Dotations	0	0	0	0		
Résultat d'exploitation	-114 861	59 245	-12 590	-274 045	-562,6%	2076,7%
Autres produits						
Résultats Financiers	6 582	359	6 050	33 752	9296,3%	457,9%
Résultats exceptionnels	15 122	1 280	7 040	-4 413	-444,7%	-162,7%
Impôts sur les bénéfices	1 491	733	500	615	-16,1%	23,0%
Reprises/(provisions) sur autres exercices	0	0	0	0		#DIV/0!
Divers transfert	0	0	0	0		
Résultat Net	-94 647	60 151	0	-245 321	-507,8%	
Investissements immobilisés	0	43 132	0	25 219		
675 Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	0	900	0	22 358	2384,3%	
Autres éléments, hors amortissements, n'affectant pas la trésorerie	-6 571	-11 491	-6 200	-23 539	104,8%	279,7%
Variation de trésorerie	-50 732	51 204	46 900	-229 901	-549,0%	-590,2%

ÉVOLUTION DU BILAN

Le total du bilan à fin 2018 est de 2 987 729 € contre 3 125 730 € à fin 2017.

Les fonds propres et autres fonds associatifs s'élèvent à 2 761 772 € et représentent 92,5 % du total du bilan.

Les dettes au 31 décembre 2018, 225 956 €, n'appellent pas de commentaire particulier étant à court terme envers les organismes sociaux et quelques fournisseurs.

La diminution très nette de l'actif circulant s'explique par une variation de trésorerie (-230 k€) mais également par une réorientation de certains placements (l'actif immobilisé augmente de plus de 400 k€).

Le bilan national du GIAA est ainsi solide et permet la poursuite de l'activité.

BILAN	2 016	2 017	2 018	2018/2017 %
ACTIF	3 156 052	3 125 730	2 987 729	-4%
ACTIF IMMOBILISE	1 716 165	1 716 128	2 150 552	25%
<i>dont immobilisations corporelles</i>	1 708 740	1 707 821	1 679 339	-2%
Compte de liaison	0	0	0	
ACTIF CIRCULANT	1 439 888	1 409 601	837 177	-41%
<i>dont placements et disponibilités</i>	1 240 709	1 213 948	632 854	-48%
PASSIF	3 156 052	3 125 730	2 987 729	-4%
FONDS PROPRES ET AUTRES ASSOCIATIFS	2 909 902	2 980 496	2 761 772	-7%
Comptes de liaison	0	0	0	
PROVISIONS	0	0	0	
EMPRUNTS et DETTES	246 150	145 233	225 956	56%

Evolution des principaux indicateurs :

année	actif	Placements et dispo.	dettes	produit d'exploitation	charges d'exploitation	résultat exploitation	résultat net
2 018	2 987 729	632 854	225 956	906 020	1 180 065	-274 045	-245 321
2 017	3 125 730	1 213 948	145 233	1 027 409	968 164	59 245	60 152
2 016	3 156 052	1 240 709	246 150	847 482	962 343	-114 861	-94 647
2 015	3 306 841	1 269 994	304 314	831 486	907 084	-75 597	-48 822
2 014	3 260 400	1 308 043	208 602	931 162	1 021 835	-90 672	118 835
2 013	3 121 680	1 096 270	178 266	891 888	1 046 074	-154 184	-110 024
2 012	3 284 792	1 173 637	209 652	1 046 751	1 102 023	-55 273	36 643
2 011	3 211 278	903 124	207 817	906 034	1 062 679	-156 645	-151 489
2 010	3 279 703	943 730	162 304	768 605	1 028 930	-260 325	-199 541
2 009	3 509 269	1 111 063	191 394	898 284	1 038 554	-140 270	19 094
2 008	3 452 554	979 624	205 573	959 949	1 071 813	-111 865	-8 845
2 007	3 472 945	1 049 174	242 688	1 111 627	1 173 950	-62 323	3 131
2 006	3 439 995	917 886	210 476	1 138 333	1 158 708	-20 375	36 181
2 005	3 368 734	818 663	165 993	1 122 689	1 088 299	34 391	45 376
2 004	3 441 661	848 795	326 546	971 866	994 486	-22 620	46 199
2 003	3 180 693	554 460	212 653	872 803	1 037 877	-165 074	-65 057

REPARTITION ENTRE LES ETABLISSEMENTS DU GIAA

Les tableaux ci-dessous présentent la ventilation des comptes de résultat et de bilan entre le Siège, les délégations et les sections.

GIAA RESULTAT 2018

	CONSOLIDE	PARIS	ALSACE	AQUITAINE	AUVERGNE	CENTRE
Produits d'exploitation	906 020	473 181	35 615	59 037	3 333	0
Ventes de marchandises	1 084	0	0	157	0	0
Ventes de produits	185 870	14 737	26 874	10 096	0	0
Ventes de services	105 877	55 683	4 560	4 345	363	0
Chiffre d'affaires	292 832	70 420	31 434	14 597	363	0
Production stockée	0	0	0	0	0	0
Production immobilisée	0	0	0	0	0	0
Subventions hors emplois aidés	238 249	82 022	2 145	31 489	0	0
Emplois aidés	29 855	12 030	0	699	0	0
Dons	316 053	289 207	10	10 446	390	0
Cotisations	3 340	2 120	820	0	80	0
Autres produits	25 692	17 381	1 205	1 805	2 500	0
Charges d'exploitation	1 180 065	687 012	39 457	75 553	5 822	321
Achats mat. Prem.	56 112	24 728	1 373	6 081	1 690	105
Autres achats et services extérieurs	359 622	260 286	10 520	16 119	2 817	216
Honoraires	31 113	25 901	0	0	0	0
Mailings	22 956	22 956	0	0	0	0
Impôts et taxes	21 149	12 677	1 618	656	1 315	0
Personnel	631 743	303 435	22 488	50 941	0	0
Amortissements	41 820	28 046	1 853	1 674	0	0
Autres charges	15 550	8 983	1 606	83	0	0
Divers transfert	0	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	-274 045	-213 831	-3 842	-16 516	-2 489	-321
Autres produits	0	0	0	0	0	0
Produits/(charges) financiers	33 752	36	959	6	0	0
Résultats exceptionnels	-4 413	-5 688	0	1 404	0	0
Impôts sur les bénéfices	615	0	0	0	0	0
Reprises/(provisions) sur autres exercices	0	0	0	0	0	0
Divers transfert	0	0	0	0	0	0
Résultat Net	-245 321	-219 484	-2 883	-15 106	-2 489	-321
675 Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	22 358	22 358	0	0	0	0
Autres éléments, hors amortissements, n'affectant pas la trésorerie	-23 539	-16 615	-1 200	-1 800	-2 500	0
Variation de trésorerie	-229 901	-196 087	-10 745	-18 750	-4 989	-321

GIAA RESULTAT 2018

	LOIRE	LORRAINE	PACA CORSE	GPEAA	POUGET	VEWS	BLB Jeunes
Produits d'exploitation	6 133	22 502	179 762	17 181	4 033	0	105 244
Ventes de marchandises	0	0	927	0	0	0	0
Ventes de produits	0	2 140	131 658	366	0	0	0
Ventes de services	1 798	8 740	14 077	16 280	30	0	0
Chiffre d'affaires	1 798	10 880	146 663	16 646	30	0	0
Production stockée	0	0	0	0	0	0	0
Production immobilisée	0	0	0	0	0	0	0
Subventions hors emplois aidés	4 250	2 050	16 946	535	0	0	98 811
Emplois aidés	0	0	14 557	0	0	0	2 569
Dons	85	8 371	0	0	3 683	0	3 861
Cotisations	0	0	0	0	320	0	0
Autres produits	0	1 200	1 597	0	0	0	3
							0
Charges d'exploitation	4 625	17 907	213 652	13 573	4 207	590	117 348
Achats mat. Prem.	394	2 562	14 479	308	1 159	0	3 235
Autres achats et services extérieurs	3 328	7 938	22 391	12 963	3 048	590	19 407
Honoraires	0	0	4 522	0	0	0	690
Mailings	0	0	0	0	0	0	0
Impôts et taxes	421	635	2 988	0	0	0	839
Personnel	0	0	161 702	0	0	0	93 177
Amortissements	482	2 205	7 561	0	0	0	0
Autres charges	0	4 566	9	302	0	0	1
Divers transfert	0	0	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	1 508	4 595	-33 890	3 608	-173	-590	-12 105
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0
Produits/(charges) financiers	0	135	32 579	0	27	0	10
Résultats exceptionnels	0	0	0	78	350	0	-557
Impôts sur les bénéfices	0	0	615	0	0	0	0
Reprises/(provisions) sur autres exercices	0	0	0	0	0	0	0
Divers transfert	0	0	0	0	0	0	0
Résultat Net	1 508	4 730	-1 926	3 686	204	-590	-12 651
675 Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments, hors amortissements, n'affectant pas la trésorerie	0	-1 200	-224	0	0	0	0
Variation de trésorerie	1 990	5 735	2 617	3 686	204	-590	-12 651

GIAA BILAN 2018

	CONSOLIDE	PARIS	ALSACE	AQUITAINE	AUVERGNE	CENTRE
ACTIF	2 987 729	2 155 234	117 733	17 531	2 877	333
ACTIF IMMOBILISE	2 150 552	1 638 646	10 241	9 094	0	0
<i>dont immobilisations corporelles</i>	1 679 339	1 637 146	10 241	7 527	0	0
<i>Compte de liaison</i>	0	252 024	0	0	0	0
ACTIF CIRCULANT	837 177	264 564	107 492	8 437	2 877	333
<i>dont placements et disponibilités</i>	632 854	127 758	103 820	7 014	2 853	333
PASSIF	2 987 729	2 155 234	117 733	17 531	2 877	333
FONDS PROPRES ET AUTRES ASSOCIATIFS	2 761 772	2 002 974	115 959	-128 171	-16 543	-17
<i>Comptes de liaison</i>	0	25 462	0	142 172	18 847	350
PROVISIONS	0	0	0	0	0	0
EMPRUNTS et DETTES	225 956	126 798	1 774	3 530	574	0

GIAA BILAN 2018

	LOIRE	LORRAINE	PACA CORSE	GPEAA	POUGET	VIEWS	BLB Jeunes
ACTIF	3 624	59 497	802 886	26 062	9 211	18 148	52 080
ACTIF IMMOBILISE	80	16 487	473 871	0	0	0	2 133
<i>dont immobilisations corporelles</i>	0	16 487	7 937	0	0	0	0
<i>Compte de liaison</i>	0	0	25 462	0	0	0	0
ACTIF CIRCULANT	3 543	43 010	303 553	26 062	9 211	18 148	49 947
<i>dont placements et disponibilités</i>	3 543	41 116	270 998	25 222	9 211	18 148	22 838
PASSIF	3 624	59 497	802 886	26 062	9 211	18 148	52 080
FONDS PROPRES ET AUTRES ASSOCIATIFS	-228	37 728	765 125	-217	-27 393	17 148	-4 592
<i>Comptes de liaison</i>	3 055	20 866	0	26 130	36 604	1 000	3 000
PROVISIONS	0	0	0	0	0	0	0
EMPRUNTS et DETTES	797	903	37 761	149	0	0	53 672

(1) Pour information, les comptes de liaison entre le Siège et les délégations disparaissent dans la consolidation, ils subsistent dans les bilans de chaque entité mais ne sont pas affichés dans ce tableau de sorte que le total du bilan consolidé est inférieur à la somme de celui de toutes les délégations et que le total de l'actif du Siège et du passif de chaque délégation ne peut pas être déterminé avec ce seul tableau.

PERSPECTIVES ET ACTIONS

La situation financière, hors legs et événements exceptionnels, demeure structurellement déficitaire notamment au siège. L'année 2019 s'annonce d'ores et déjà meilleure sur le plan financier que 2018 qui restera comme une année extrêmement déficitaire du fait de la conjonction de plusieurs facteurs défavorables.

Mettons en avant 3 chantiers pour 2019 :

- Optimiser les coûts et mieux affecter les moyens disponibles, ceci passe par une réduction significative de la masse salariale et une réaffectation de certaines ressources vers des tâches susceptibles de maximiser les entrées d'argent
- Assurer la meilleure intégration possible avec la nouvelle Section BLB Jeunes sur le plan financier et du point de vue de l'activité à travers la mise en place de synergies opérationnelles et tangibles
- Développer de nouvelles ressources en lien avec les projets de l'association et ses partenaires, il faut souligner le rôle moteur du comité stratégique dans ce cadre. Ce comité se réunit régulièrement depuis avril 2017 en appui au Bureau. Des réflexions de coopérations opérationnelles sont en cours de mise en œuvre avec d'autres grandes associations du secteur de la déficience visuelle en France et un document stratégique de référence a été adopté par le CA au printemps 2019 qui décline 5 chantiers stratégiques avec pilote dédié et plans d'actions associés

Thibaut de Martimprey - Trésorier du GIAA